



Automobile Club Mantova

# NOTA INTEGRATIVA

**al bilancio d'esercizio 2020**

# INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....</b>	<b>5</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	5
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	6
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>7</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	7
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	7
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	9
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	15
2.2.1 RIMANENZE.....	15
2.2.2 CREDITI .....	16
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	20
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	21
2.3 PATRIMONIO NETTO.....	22
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	22
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE .....	23
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	25
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	25
2.6 DEBITI.....	27
2.6.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	31
2.7 CONTI D'ORDINE .....	32
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE .....	32
2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE .....	33
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>34</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	34
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....	34
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	35
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	36
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	38
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	39
3.1.6 IMPOSTE.....	40
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>41</b>
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	41
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	41
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	42
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	42
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	43
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	44
4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	47
4.6 DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	48

## PREMESSA

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 dell'Automobile Club Mantova è stato redatto in conformità alle norme del codice civile e recepisce le novità introdotte nell'ordinamento giuridico dal D.Lgs. 139/2015 in materia di riforma contabile, applicabili a partire dal bilancio 2016, come interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'OIC - Organismo Italiano di Contabilità, in gran parte revisionati e modificati, in adeguamento alla predetta riforma.

Il bilancio risulta composto dai seguenti documenti:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa.

Allegati al bilancio di esercizio sono:

- Relazione del Presidente sulla gestione;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il D.Lgs. 91/2011 ed il Decreto MEF del 27/03/2013 prevedono anche la redazione dei seguenti documenti contabili:

- Conto economico riclassificato;
- Conto consuntivo redatto in termini di cassa (c.d. "bilancio di cassa");
- Rapporto sui risultati di bilancio.

Ai sensi dell'art.41 del DL 66/2014, modificato dalla legge 89/2014, è allegata al bilancio dell'esercizio l'attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2020.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono redatti secondo gli schemi previsti dal codice civile, in conformità agli allegati del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Automobile Club Mantova deliberato dal Consiglio Direttivo in data 14/09/2009, in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o) del D.Lgs. 29/10/1999, n.419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per lo

Sviluppo e la Competitività del Turismo del 22/12/2008, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

La Nota Integrativa è redatta ai sensi dell'articolo 2427 del codice civile e costituisce parte integrante del bilancio; ai sensi dell'art.2423, sesto comma, del codice civile, i valori di bilancio e quelli della Nota Integrativa sono rappresentati in unità di Euro, mediante arrotondamenti dei relativi importi.

La presente Nota Integrativa espone:

- criteri di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio d'esercizio;
- analisi e note di commento delle variazioni intervenute nella consistenza delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico;
- altre informazioni.

Si sottolinea che le risultanze del bilancio di esercizio 2020 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" per il periodo 2020-2022, di cui all'art.2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con delibera del Consiglio Direttivo in data 31 ottobre 2019.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Mantova non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91.

# **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

## ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

I criteri generali osservati per la redazione de bilancio d'esercizio 2020 ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica contenuta nell'art.2423 bis ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità, come modificati ed integrati, in attuazione della riforma dei bilanci introdotta nell'ordinamento dal D.Lgs. 139/2015, le cui novità sono applicabili a partire dal bilancio 2016.

I principi contabili ed i criteri di valutazione seguiti rispondono all'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente, nonché del suo risultato economico di esercizio.

La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Ente nei vari esercizi.

Gli eventi ed i fatti di gestione sono stati rilevati tenendo conto della sostanza economica dell'operazione o del contratto e non sulla base degli aspetti meramente formali.

Sono stati indicati gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, nella prospettiva della continuità.

L'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, tenendo conto dei proventi e degli oneri di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento.

Si è tenuto conto, inoltre, dei rischi e delle perdite di competenza, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio.

I criteri di valutazione adottati per l'esercizio chiuso al 31/12/2020 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del precedente bilancio.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente.

Per ciascuna voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Mantova per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	28.513
totale attività	€	1.326.837
totale passività	€	2.152.177
patrimonio netto	€	- 796.827

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
Marchio Tazio Nuvolari	10	10
Sito Web ACI	20	20
Software	20	20

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2020 è stata calcolata al 100% delle relative quote.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.19	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.20	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza		Utilizzo fondi / storni
01 Costi di impianto e di ampliamento: .....														
Totale voce														
02 Costi di sviluppo: .....														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno: .....														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili: .....														
Totale voce	213753		152008		61745	5724				14152				53317
05 Avviamento .....														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti: .....														
Totale voce														
07 Altre .....														
Totale voce	12348		9245		3103	0				1193				1910
Totale	226101		161253		64848	5724				15345				55227

Le immobilizzazioni immateriali rilevano un incremento di € 5.724 collocato nella voce 04) "Concessioni, licenze....", relativo alla gestione del marchio "Tazio Nuvolari" (€ 5.724).

Si rileva che nell'anno 2018 e' stata inserita all'interno della categoria 04) "Concessioni, licenze, marchi ...." la voce Valore Portafoglio Marchi Tazio Nuvolari per l'importo di € 326.000 risultato della stima redatta dalla Ditta Barzanò e Zanardo.

Pertanto il valore di bilancio globale al 31/12/20 si attesta ad € 381.227.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
MOBILI	12	12
AUTOMEZZI	25	25
MACCHINE ELETT/ELETRONICHE	20	20
MACCHINARI	15	15
IMPIANTI	25	25
IMMOBILI	3	3

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2020 è stata calcolata al 100% delle relative aliquote.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.19	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.20	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza		Utilizzo fondi / storni
01 Terreni e fabbricati:														
.....														
Totale voce	389639	17719	239417		168141	15285				10196				173230
02 Impianti e macchinari:														
.....														
Totale voce	50181		49499		682	0				410				272
03 Attrezzature industriali e commerciali:														
.....														
Totale voce														
04 Altri beni:														
.....														
Totale voce	412603		49345		363258	472				535				363195
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
Totale	852623	17719	338261		532081	15757				11142				536697

Le immobilizzazioni materiali rilevano un incremento di € 15.757 collocato principalmente nella voce 01) "Terreni e fabbricati" relativo principalmente alla manutenzione straordinaria dell'immobile sito in Mantova Via Principe Amedeo n.10 sede dell'Ufficio Territoriale ACI Mantova per il rifacimento e la messa a norma dei servizi igienici (€ 11.057), la sistemazione del cornicione (€ 1.528) e l'installazione della serranda in uso al Garage (€ 2.700) e nella voce 4) "Altri beni" relativo all'acquisizione di n.1 registratore fiscale telematico (€ 472) installato presso la sede dell'Ente in Mantova Piazza 80° Fanteria n.13.

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2020.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.19	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.20
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
...										
Totale voce	72000		22000	50000						50000
b. imprese collegate:										
...										
Totale voce										
Totale	72000		22000	50000						50000

Le partecipazioni in imprese controllate sono relative alla Società di Servizi S.A.S.A. Srl.

**Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate**

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
S.A.S.A. SRL	MANTOVA	50000	86858	25.763	100%	86858	50000	36858

I dati inseriti nella tabella suindicata sono relativi al Bilancio 2020.

## **CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.



## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.2.1 RIMANENZE

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo LIFO.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1** – Movimenti delle rimanenze

### ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: .....				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: .....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci: .....				
Totale voce	0		0	0
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	0		0	0

Le rimanenze indicate in tabella sono relative ad omaggi sociali.

## 2.2.2 CREDITI

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
II Crediti									
01 verso clienti:									
.....									
Totale voce	200409			3106				13725	189790
02 verso imprese controllate:									
.....									
Totale voce	17968					2215			15753
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:									
.....									
Totale voce	1683					915			768
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05 verso altri:									
.....									
Totale voce	33247					1465			31782
Totale	253307			3106		4595		13725	238093

L'attivo circolante rappresentato nella tabella suindicata rileva un incremento di € 3.106, un decremento di € 4.595 e svalutazioni per € 13.725 (Indas Srl per la quale sono attive le procedure fallimentari).

Il valore di bilancio di € 238.093 è da considerarsi al lordo del fondo svalutazione crediti di € 1.113.

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA		Totale
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
Il Crediti			
01 verso clienti: .....			
Totale voce	100812	88978	189790
02 verso imprese controllate .....			
Totale voce	15753		15753
03 verso imprese collegate .....			
Totale voce			
04-bis crediti tributari .....			
Totale voce	768		768
04-ter imposte anticipate .....			
Totale voce			
05 verso altri .....			
Totale voce		31782	31782
Totale	117333	120760	238093

I crediti della durata residua entro 12 mesi per l'importo complessivo di € 117.733 sono così suddivisi : "verso clienti" per l'importo di € 100.812 (ACI Italia € 35.029, Sub-Agenti SARA € 14.065 e fatture da emettere € 30.488); "verso imprese controllate" per l'importo di € 15.753 (SASA Srl € 15.753); "crediti tributari" per l'importo di € 768 (credito iva e ritenute subite).

I crediti della durata residua oltre i 12 mesi per l'importo complessivo di € 120.760 sono così suddivisi : "verso clienti" per l'importo di € 88.978 (Sitcom Trade € 25.620 per cui è attiva la procedura fallimentare e SARA Assicurazioni € 63.358 per l'accantonamento della liquidazione del portafoglio Sub-Agenti; "crediti verso altri" per l'importo di € 31.782 (polizze stipulate a copertura del TFR per € 23.017 ed anticipazioni al fondo di garanzia del personale per € 7.063).

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni													
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																	
II Crediti																	
01 verso clienti: .....																	
Totale voce	84714	13725	1709	17080	1094		3829		28349	0	35075		65825	0	220595	30805	189790
02 verso imprese controllate .....																	
Totale voce	15753														15753	0	15753
03 verso imprese collegate .....																	
Totale voce	0		0		0		0		0		0		0		0	0	0
04-bis crediti tributari .....																	
Totale voce	768		0		0		0		0		0		0		768	0	768
04-ter imposte anticipate .....																	
Totale voce	0		0		0		0		0		0		0		0	0	0
05 verso altri .....																	
Totale voce	6151		670		665		656		661		646		22333		31782	0	31782
<b>Totale</b>	<b>107386</b>	<b>13725</b>	<b>2379</b>	<b>17080</b>	<b>1759</b>	<b>0</b>	<b>4485</b>	<b>0</b>	<b>29010</b>	<b>0</b>	<b>35721</b>	<b>0</b>	<b>88158</b>	<b>0</b>	<b>268898</b>	<b>30805</b>	<b>238093</b>

La parte più rilevante dei crediti pari ad € 107.386 è riferita all'anno 2020, quelli più consistenti sono verso i clienti: ACI Italia (€ 20.958), Sub-Agenti Sara Assicurazioni (€ 14.064) e fatture da emettere (€ 30.488) oltre che verso l'impresa controllata SASA Srl (€ 15.753). L'importo dell'anno 2019 pari ad € 2.379 è relativo principalmente al cliente SARA Assicurazioni (€ 1.709) per l'accantonamento della liquidazione portafoglio Sub-Agenti SARA che si rileva annualmente (2018 € 1.094, 2017 € 1.450, 2016 € 23.011 ed anni precedenti € 35.742). L'ulteriore consistente importo riferito all'anno 2016 di € 5.338 è relativo al cliente Sitcom Trade che si ripropone nell'anno 2015 (€ 21.350) ed anni precedenti (€ 16.012) ed è relativo ai canoni del marchio "Tazio Nuvolari", si evidenzia che tali importi sono stati svalutati nell'anno 2019 per € 17.080 (procedure fallimentari). L'ulteriore rilevante importo dell'anno 2015 di € 13.725 è relativo al cliente Indas Srl, il medesimo è stato svalutato interamente nell'anno 2020 (procedure fallimentari). L'importo di € 88.158 relativo agli anni precedenti è costituito oltre che dal cliente SARA Assicurazioni (€ 35.742) come precedentemente indicato, dalla polizza assicurativa a copertura del TFR (€ 23.017), dall'anticipazione al Fondo di garanzia del personale (€ 7.063) e dai crediti verso ACI Italia (€ 14.071).

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4** – Movimenti delle disponibilità liquide

### ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Depositi bancari e postali: .....				
Totale voce	0			0
02 Assegni: .....				
Totale voce	0			0
03 Denaro e valori in cassa: .....				
Totale voce	2066			2066
Totale	2066			2066

Le disponibilità liquide sono pari ad € 2.066 e sono interamente relative al fondo del Cassiere Economo; riguardo i depositi bancari è attiva un'anticipazione di cassa rilevata nei debiti verso l'Istituto Cassiere.

## 2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.5.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.5.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

	<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
Ratei attivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti attivi:				
...				
...				
Totale voce	124.003		4.136	119.867
Totale	124.003		4.136	119.867

I risconti attivi registrano un decremento di € 4.136; riguardano le aliquote su quote sociali ed i premi di assicurazione.

## 2.3 PATRIMONIO NETTO

### 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti del patrimonio netto

### VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
I Riserve: .....				
Totale voce	753.413	9.405	0	762.818
II Utili (perdite) portati a nuovo	-1.589.571	1.413	0	-1.588.158
III Utile (perdita) dell'esercizio	10.818	17.695	0	28.513
Totale	-825.340	28.513	0	-796.827

Il patrimonio netto (Deficit patrimoniale) dell'Ente al 31/12/2020 ammonta ad € - 796.827 con un miglioramento rispetto all'esercizio precedente di € 28.513.

Si fa inoltre presente che il dato è da valutare positivamente considerando l'implementazione della cosiddetta plusvalenza latente dell'importo di € 2.397.270 (differenza tra il valore a bilancio degli immobili di proprietà ed il loro valore reale).

L'utile di esercizio di € 28.513 è stato destinato al miglioramento dei saldi di bilancio e quindi allocato nella riserva di utili portati a nuovo (così come previsto dall'art.9 del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Mantova per il triennio 2020/2022).

## 2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 22.01.2014, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, predisposto secondo le indicazioni previste dalla circolare ACI - Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.4071/12, che prevedeva il riassorbimento del deficit patrimoniale entro l'esercizio 2016; il deficit patrimoniale al 31.12.2020 pari ad € 796.827, di fatto è riassorbito completamente se si procede alla sostituzione del valore di mercato degli immobili a quello di libro allocato nel bilancio (plusvalenza latente € 2.397.270), così come indicato dall'obiettivo patrimoniale assegnato da ACI Italia per il periodo 2016/2018 .

La tabella 2.3.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano con evidenza della parte riassorbita nel corso dell'esercizio in esame e degli interventi previsti per l'anno successivo.

In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

**Tabella 2.3.2** – Piano di risanamento pluriennale – parte I

	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2020	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2020	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2019	1.178.103	825.340	<b>-352.763</b>
+ Utile dell'esercizio 2020	7.400	28.513	<b>21.113</b>
= Deficit patrimoniale al 31/12/2020	1.170.703	796.827	<b>-373.876</b>

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2020, l'utile di esercizio conseguito dall'Ente è di € 28.513 quale conseguenza diretta del massimo contenimento dei costi.

La seconda parte quantifica l'utile annuo atteso per l'anno successivo e descrive le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

**Tabella 2.3.2** – Piano di risanamento pluriennale – parte II

<b>Anni successivi</b>			
<b>Anni</b>	<b>Utile previsto</b>	<b>Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico</b>	<b>Deficit patrimoniale residuo</b>
2020	7.400,00	Riduzione di costi a seguito di riorganizzazione	789.427,00
		•	
		•	

Per quanto precede, l'Ente conferma la proiezione dell'utile annuo atteso nel piano di risanamento.

## **2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI**

### *Analisi dei movimenti*

La tabella che segue riporta i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.c** – Movimenti di altri fondi

<b>ALTRI FONDI</b>			
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
63.006		352	63.358

La tabella suindicata rappresenta il fondo liquidazione Sub-Agenti SARA Assicurazioni.

## **2.5 FONDO TFR**

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.5.b riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo trattamento fine rapporto

<b>FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>							
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Quota dell'esercizio</b>	<b>Adeguamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>DURATA RESIDUA</b>		
					<b>Entro l'esercizio successivo</b>	<b>Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni</b>	<b>Oltre 5 anni</b>
92.336	0	3.793	0	96.129			96.129

Si rileva l'accantonamento della quota d'esercizio per n.1 dipendente e l'indennità di Direzione.

## **2.6 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche: .....				
Totale voce	272.250	6.531		278.781
05 debiti verso altri finanziatori: .....				
Totale voce	0			0
06 acconti: .....				
Totale voce	0			0
07 debiti verso fornitori: .....				
Totale voce	1.309.471		6.564	1.302.907
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....				
Totale voce	0			0
09 debiti verso imprese controllate: .....				
Totale voce	158.285		32.438	125.847
10 debiti verso imprese collegate: .....				
Totale voce	0			0
11 debiti verso controllanti: .....				
Totale voce	0			0
12 debiti tributari: .....				
Totale voce	22.246		2.580	19.666
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza .....				
Totale voce	0			0
14 altri debiti: .....				
Totale voce	44.982		26.014	18.968
Totale	1.807.234	6.531	67.596	1.746.169

Nella tabella suindicata si riscontrano gli incrementi dei debiti verso banche per € 6.531.

Si rilevano inoltre decrementi nei debiti verso fornitori per € 6.564, verso imprese controllate (SASA Srl) per € 32.438, debiti tributari per € 2.580 ed altri debiti per € 26.014 (riferiti principalmente al riversamento delle decadi a SARA Assicurazioni).

**Tabella 2.6.a2** – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA		Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	
<b>PASSIVO</b>	<b>Importo</b>	<b>Importo</b>	
D. Debiti			
04 debiti verso banche:			
.....			
Totale voce		278.781	278.781
05 debiti verso altri finanziatori:			
.....			
Totale voce			
06 acconti:			
.....			
Totale voce			
07 debiti verso fornitori:			
.....			
Totale voce	161.897	1.141.010	1.302.907
08 debiti rappresentati da titoli di credito:			
.....			
Totale voce			
09 debiti verso imprese controllate:			
.....			
Totale voce	125.847		125.847
10 debiti verso imprese collegate:			
.....			
Totale voce			
11 debiti verso controllanti:			
.....			
Totale voce			
12 debiti tributari:			
.....			
Totale voce	19.666		19.666
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:			
.....			
Totale voce			
14 altri debiti:			
.....			
Totale voce	13.939	5.029	18.968
Totale	321.349	1.424.820	1.746.169

La voce "debiti verso banche" è relativa all'anticipazione di cassa concessa per € 300.000 di cui utilizzato € 278.781; la voce "debiti verso fornitori" di € 1.302.907 è formata per la parte più rilevante dai debiti verso ACI Italia (€ 1.265.263) per i quali si prevede un rientro graduale e dalle fatture da ricevere; la voce "debiti verso imprese controllate" di € 125.847 è relativa alla Società di Servizi SASA Srl; i "debiti tributari" di € 19.666 sono relativi a versamenti verso l'Erario e verso la Regione Lombardia; "gli altri debiti" di € 18.968 sono relativi a depositi cauzionali e polizze assicurative incassate dai Sub-Agenti SARA da riversare alla SARA.

**Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche: .....								
Totale voce	6.531	-2.548	-8.934	-1.947	35.898	1.916	247.865	278.781
05 debiti verso altri finanziatori: .....								
Totale voce								
06 acconti: .....								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori: .....								
Totale voce	197.585	97.519	133.947	164.943	233.969	186.032	288.912	1.302.907
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate: .....								
Totale voce	125.847							125.847
10 debiti verso imprese collegate: .....								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti: .....								
Totale voce								
12 debiti tributari: .....								
Totale voce	19.666							19.666
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....								
Totale voce								
14 altri debiti: .....								
Totale voce	13.939				1.847		3.182	18.968
<b>Totale</b>	<b>363.568</b>	<b>94.971</b>	<b>125.013</b>	<b>162.996</b>	<b>271.714</b>	<b>187.948</b>	<b>539.959</b>	<b>1.746.169</b>

La parte più consistente dei debiti è riferita agli esercizi precedenti il 2015 ed agli anni 2014-2015-2016-2020. I "debiti verso banche" sono aumentati gradualmente sino a giungere ad un'esposizione di € 278.781 nell'anno 2020.

I "debiti verso fornitori" dell'importo di € 1.302.907 sono costituiti per la maggior parte da debiti verso ACI Italia (€ 1.265.263).

I "debiti verso imprese controllate" ammontano ad € 125.847 e sono relativi alla società di servizi S.A.S.A. Srl.

I "debiti tributari" dell'importo di € 19.666 sono relativi a debiti verso l'Erario e la Regione Lombardia.

Gli "altri debiti" di € 18.969 riguardano principalmente i depositi cauzionali ed i debiti verso la SARA Assicurazioni per il riversamento delle polizze assicurative incassate dalle Sub-Agenzie ma non ancora riversati.

## 2.6.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.6.1** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

RATEI E RISCONTI PASSIVI				
	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei passivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti passivi:				
...				
...				
Totale voce	214.215	3.793		218.008
Totale	214.215	3.793		218.008

I risconti passivi registrano un decremento di € 3.793, riguardano esclusivamente le quote sociali.

## **2.7 CONTI D'ORDINE**

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

### **2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE**

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

#### **GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE**

✓ Fidejussioni

La tabella 2.8.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.8.1.a1** – Fidejussioni a garanzia di terzi

<b>FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI</b>		
<b>Soggetto debitore (beneficiario)</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2020</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2019</b>
SASA SRL	250.000	250.000
Totale	250.000	250.000

La fidejussione indicata nella tabella è stata prestata all'Istituto Bancario Banco BPM a garanzia dell'affidamento di cassa per € 250.000,00 alla Società controllata S.A.S.A. Srl.

## 2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE

La tabella 2.8.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

**Tabella 2.8.2** – Impegni assunti dall'Ente

Impegni assunti dall'Ente	
Descrizione	Importo complessivo
Amm.ne Statale per riduzione spese funzionamento 2002	3.361

## 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

#### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività e passività finanziarie” (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività e passività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	56.812	38.869	17.943
Gestione Finanziaria	-8.343	-8.107	-236

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	48.469	32.044	16.425

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
645.513	691.057	45.544

Lo scostamento di € 45.544 dei "ricavi delle vendite e delle prestazioni" è dovuto principalmente a minori incassi di quote sociali (€ 30.472), proventi per attività assicurativa (€ 3.243), proventi per riscossione tasse automobilistiche (€ 7.192) e servizio mailing "Invita Revisione" (€ 7.697); detta diminuzione è compensata parzialmente da maggiori proventi per Scuola Guida a seguito dell'affiliazione a Ready2go dell'Autoscuola Cestari (€ 3.000).

#### 5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
229.420	237.340	-7.920

Lo scostamento di € 7.920 di "altri ricavi e proventi", è stato determinato principalmente da minori trasferimenti da parte del Comune di Mantova per il progetto "La Grande Mantova si muove sostenibile" a seguito della chiusura del medesimo nell'anno 2019 (€ 7.500), contributi da ACI per l'attività sportiva (€ 3.900), rimborsi e concorsi diversi (€ 6.534), e risarcimenti danni da istituti di assicurazione (€ 2.724), contrapposti a maggiori sopravvenienze dell'attivo (€ 1.528), rimborsi spese condominiali immobile sede AC Mantova (€ 2.096) e contributi per attività varie relativi principalmente ad erogazioni a fondo perduto per l'emergenza Covid-19 (€ 7.820).

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
243	623	-380

Lo scostamento di € 380 è relativo a minori spese per cancelleria e materiale di consumo.

#### B7 - Per servizi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
409.494	445.930	-36.436

Lo scostamento di € 36.436 è relativo principalmente a minori costi del personale distaccato da altri Enti (€ 7.237), spese esercizio automezzi (€ 1.101), missioni e trasferte (€ 1.133), e compenso alla Società controllata SASA Srl (€ 26.987); a parziale rettifica si registra un maggior costo delle spese per manifestazioni sportive (€ 2.057).

#### B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
49.637	48.283	1.354

Lo scostamento di € 1.354 riguarda essenzialmente l'incremento delle spese condominiali dell'immobile sede dell'AC Mantova.

## B9 - Per il personale

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
39.587	46.010	-6.423

I costi del personale registrano uno scostamento di € 6.423, il decremento è relativo principalmente al trattamento di fine rapporto (€ 5.811) a seguito dell'adeguamento effettuato nel 2019.

## B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
40.568	52.901	-12.333

Il decremento più rilevante è relativo alle svalutazioni per € 12.319 del credito residuo Indas Srl (procedure fallimentari).

## B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	2.046,00	-2.046

Lo scostamento è relativo a rimanenze di omaggi.

## B13 - Altri accantonamenti

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
352	1.709	-1.357

Lo scostamento di € 1.357 è relativo a minori accantonamenti al Fondo liquidazione Portafoglio Sub-Agenti Sara Assicurazioni.

## **B14 - Oneri diversi di gestione**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
278.240	292.026	-13.786

Gli oneri diversi di gestione rilevano uno scostamento di € 13.786, relativo essenzialmente a minori aliquote per quote sociali (€ 14.291).

### **3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### **C15 - Proventi da partecipazioni**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
0,00	0,00	0,00

Non si rilevano proventi in quanto le partecipazioni possedute negli anni precedenti "Autocamionale della Cisa" e "ACI Consult" sono state alienate.

#### **C16 - Altri proventi finanziari**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
0,00	0,00	0,00

Non si rilevano proventi finanziari.

### **C17 - Interessi e altri oneri finanziari**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
8.343	8.107	236

Lo scostamento rilevato di € 236 è relativo a maggiori spese bancarie di natura finanziaria (€ 1.050) compensato da minori interessi passivi bancari (€ 815).

### **3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE**

La macrovoce “rettifiche di valore di attività e passività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall’Ente.

#### **D18 – Rivalutazione immobilizzazioni finanziarie**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
0	1.282	-1.282

Lo scostamento rilevato di € 1.282 è relativo alla rivalutazione nell'anno 2019 della polizza a copertura del TFR stipulata con SARA Assicurazioni.

#### **D19 – Svalutazioni**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
0	0	0

Non si rilevano svalutazioni nell'anno 2020.

### 3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

#### 20 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
19.956	21.226	-1.270

Le imposte sul reddito dell'esercizio rilevano uno scostamento di € 1.270 dovuto a minori costi Ires ed Irap.

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.1.1** – Personale impiegato nell'Ente

<b>Tipologia Contrattuale</b>	<b>Risorse al 31.12.2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Risorse al 31.12.2020</b>
Tempo indeterminato	1			1
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti	1			1
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	2			2

Il personale impiegato nell'Ente consta di n.1 dipendente con qualifica B3; inoltre è presente un funzionario ACI Italia incaricato della Direzione dell'Ente.

#### 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.1.2** – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA B	3	1
AREA C	4	0
Totale	7	1

#### 4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.2** – Compensi Organi Collegiali

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	4.150
Totale	8.965

Il Consiglio Direttivo non percepisce compensi tranne il Presidente con un importo annuo di € 4.815; il Collegio dei Revisori percepisce un compenso globale di € 4.150 suddiviso tra € 1.550 per il Presidente ed € 1.300 cadauno per i 2 membri effettivi.

### 4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parti correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	50.000	50.000	0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	236.212	15.753	220.459
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>286.212</b>	<b>65.753</b>	<b>220.459</b>
Debiti commerciali	1.447.722	<b>125.847</b>	1.321.875
Debiti finanziari	278.781	0	278.781
<b>Totale debiti</b>	<b>1.726.503</b>	<b>125.847</b>	<b>1.600.656</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	645.513	1.800	643.713
Altri ricavi e proventi	229.420	64.285	165.135
<b>Totale ricavi</b>	<b>874.933</b>	<b>66.085</b>	<b>808.848</b>
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	243	0	243
Costi per prestazione di servizi	409.494	241.445	168.049
Costi per godimento beni di terzi	49.637	0	49.637
Oneri diversi di gestione	278.240	0	278.240
<b>Parziale dei costi</b>	<b>737.614</b>	<b>241.445</b>	<b>496.169</b>
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	0	0	0
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

Attività	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonamenti per rischi	B13) Altri Accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Mobilità e sicurezza stradale	44	87.181	1.290	17.022	5.334	0	0	0	2.170	<b>113.041</b>
Attività associativa	10	55.855	789	12.572	3.265	0	0	0	258.763	<b>331.254</b>
Tasse automobilistiche	7	34.930	506	6.730	2.081	0	0	0	668	<b>44.922</b>
PRA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Attività sportiva	1	9.377	45	0	195	0	0	0	501	<b>10.119</b>
Turismo	1	3.030	45	0	199	0	0	0	56	<b>3.331</b>
Struttura	180	219.121	46.962	3.263	29.494	0	0	352	16.082	<b>315.454</b>
<b>Totali</b>	<b>243</b>	<b>409.494</b>	<b>49.637</b>	<b>39.587</b>	<b>40.568</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>352</b>	<b>278.240</b>	<b>818.121</b>

**Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti**

Progetto	Missioni Federazioni A.C.	Area Strategica	Tipologia progetto	Costi della produzione				
				B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
Esecuzione lavori presso il Museo Tazio Nuvolari	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Istituzionale	Locale					0
Realizzazione Guida Museo Tazio Nuvolari	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Istituzionale	Locale					0
Realizzazione Sito Web Museo Tazio Nuvolari	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Istituzionale	Locale					0
Realizzazione eventi presso il Museo Tazio Nuvolari	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Istituzionale	Locale					0
				0	0	0	0	0

Il progetto locale in esame, è stato realizzato senza sostenere costi a carico del bilancio dell'Ente ma attraverso "partnership" e sostegni di Istituzioni e Organizzazioni locali:

- "lavori ed interventi" eseguiti sono stati condotti sull'impianto elettrico (implementazione e ricollocazione dell'illuminazione dell'area espositiva), lavori di falegnameria per modifiche allestimenti, tinteggiature facciate e portone, fornitura ed installazione di un maxi schermo per la proiezione di filmati storici, installazione di casse acustiche e microfono wireless;
- "miglioramento distributivo", per una lettura più emozionale degli spazi espositivi, secondo una serie di interventi ;
- "miglioramento dei contenuti", mediante una imponente ricerca e raccolta sistematica - in forma cartacea e digitale - di informazioni storiche, aneddoti e curiosità relative ad ogni trofeo ed oggetto in esposizione. Tale attività di ricerca e raccolta di informazioni e documentazione storica e sportiva, ha impegnato per oltre 200 ore totali un gruppo di lavoro costituito da esperti di sport automobilistico, storici e giornalisti mantovani;
- "miglioramento della notorietà" del Museo, anche a livello internazionale, attraverso:
  - apertura di rapporti e collaborazioni con altri Musei e Club legati alle competizioni, alle marche ed ai circuiti con cui Nuvolari ha corso, ai piloti che hanno avuto relazioni con Nuvolari.
- aggiornamento dei siti web [www.tazionuvolari.it](http://www.tazionuvolari.it) - [www.mantova.aci.it](http://www.mantova.aci.it) [www.scuderiatazionuvolari.it](http://www.scuderiatazionuvolari.it) ed implementazione dei *social* (in particolare della pagina Facebook Aci Mantova).

- attivazione di rapporti con i giornalisti delle testate più importanti;
- eventi e conferenze periodiche legate al mondo dello sport auto e moto di ieri e di oggi.

Malgrado le considerevoli difficoltà e limitazioni determinate dall'insorgere della pandemia da Covid-19 e dalla necessità di sospendere temporaneamente le visite al Museo su decisione delle competenti Autorità, anche la fase in esame è stata pienamente realizzata.

Si segnalano - in particolare - le collaborazioni e convenzioni con il Museo dell'auto di Torino ed il Museo Nicolis di Verona e l'organizzazione di n. 2 eventi nel rispetto dello specifico protocollo sanitario adottato dall'Ente.

- "miglioramento ed ampliamento del merchandising" anche attraverso la definizione di *partnership* ed accordi con aziende *leader* nei settori di interesse (oggettistica, abbigliamento, ecc.)

**Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori**

Missione/ Priorità politica	Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2020	Target realizzato anno 2020
Rafforzamento ruolo istituzionale Ente	Lavori area espositiva del Museo Tazio Nuvolari	Istituzionale	locale	Relazione finale lavori	N.1	N.1
Rafforzamento ruolo istituzionale Ente	Guida Museo Tazio Nuvolari	Istituzionale	locale	Relazione finale Direttore	N.1	-
Rafforzamento ruolo istituzionale Ente	Sito Web Museo Tazio Nuvolari	Istituzionale	locale	Relazione finale Direttore	N.1	N.1
Rafforzamento ruolo istituzionale Ente	Eventi presso il Museo Tazio Nuvolari	Istituzionale	locale	Relazione finale Direttore	N.3	N.3

## **4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio non si sono verificati:

- a) fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:
- b) fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Non si sono verificati neppure fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio che abbiano potuto far venir meno il presupposto della continuità aziendale.

Si rende necessario evidenziare e ripercorre le fasi salienti della drammatica situazione generata dall'emergenza da COVID-19, che dal mese di Febbraio ha colpito pesantemente anche il nostro Paese, con inevitabili ripercussioni sanitarie, sociali ed economiche, le quali hanno inevitabilmente causato la paralisi di tutto il settore automotive.

Si riassumono in forma sintetica i principali provvedimenti amministrativi adottati dall'Ente e dalla Società in house S.A.S.A. Srl al fine di garantire la sicurezza del Personale e degli Utenti da un lato e la continuità dell'amministrazione dall'altro.

In ossequio ai numerosi provvedimenti amministrativi adottati dal Governo, dalla Regione Lombardia e dagli Organi della Federazione ACI, sono state adottate le seguenti determinazioni:

- Chiusura degli uffici al pubblico dal 12/3/2020 al 30/4/2020;
- Ricognizione dei servizi essenziali dell'Ente e prosecuzione degli stessi in modalità smartworking (c.d. lavoro agile);
- Predisposizione del documento integrativo del Documento Valutazione Rischi, realizzato dalla Direzione in sinergia con il Comitato Emergenza COVID-19, composto dal Presidente, dal Direttore, dal Medico del Lavoro competente, dal RSPP e dal rappresentante del Personale;
- Sanificazione dei locali;
- Acquisto e fornitura dei prescritti presidi sanitari (guanti, mascherine, barriere protettive in plexiglass agli sportelli, ecc.) e di avvisi e strumenti volti a regolamentare l'accesso agli uffici ed il distanziamento sociale;
- Formazione ed aggiornamento costante del Personale – mediante circolari, ordini di servizio e videoconferenze - in merito alle misure di contenimento del rischio di contagio e delle norme di comportamento da adottare alla riapertura al pubblico degli Uffici.

- Riapertura al pubblico della Sede dell'Ente in data 4/5 u.s., nel rispetto del Protocollo predisposto in data 27/4/2020 dal sopracitato Comitato dell'Ente e previa informativa al Prefetto di Mantova ed alle OO.SS.

La ripresa delle attività - realizzata in modo ordinato, prudente e graduale – si sta svolgendo senza particolari criticità. L'accesso ai locali avviene in modo corretto e disciplinato, anche grazie alla professionalità e cortesia del nostro Personale.

Si riscontra con piacere una forte domanda di servizi, informazioni ed assistenza dei Cittadini, a conferma dell'importanza dei servizi e del presidio che l'Automobile Club Mantova svolge nel proprio territorio di competenza.

Infine, sono state realizzate nuove iniziative e servizi finalizzati al recupero ed alla fidelizzazione dei Soci mantovani".

#### **4.6 DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 28.513 che propone di destinare al miglioramento dei saldi di Bilancio (nel conto riserva di utili portati a nuovo), in linea con quanto previsto dall'articolo 9 del "Regolamento di razionalizzazione e di contenimento delle spese" adottato dall'Ente per il triennio 2020-2022.